

Предложения по реализации программы развития университета кандидата на должность ректора федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Сибирский государственный автомобильно-дорожный университет (СибАДИ)» Корчагина П.А.

Цель цифровой трансформации СибАДИ - формирование предпринимательской экосистемы университета - драйвера экономического развития макрорегиона обеспечивающего агрессивное развитие транспорта, транспортной инфраструктуры.

Совершенствование образовательной деятельности.

Образовательные продукты, создаваемые СибАДИ, должны охватывать всю линейку непрерывного профессионального образования: бакалавриат, специалитет, магистратура, подготовка научных кадров высшей квалификации и форм (очное, заочное, очно-заочное), дополнительное профессиональное образование. При этом необходимо провести системное обновление моделей и методик организации образовательного процесса в целях формирования нового качества подготовки персонала транспортной отрасли, обеспечивающего его соответствие новому технологическому укладу, за счет внедрения новых образовательных программ, интерактивных и цифровых технологий, развития сетевого взаимодействия, тесного сотрудничества между образовательными организациями и предприятиями отрасли, интернационализации образовательной деятельности, формирования современной среды сопровождения обучения и карьеры.

Развитие образовательных программ должно быть связано, прежде всего, с повышением практичности обучения и сближением образования с запросами отрасли. Ключевыми инструментами будут: дуальное и проектно-ориентированное обучение, разработка образовательных модулей и образовательных программ совместно с заказчиками целевого обучения, соотнесение образовательных программ магистратуры с выполнением реальных проектов по заказу бизнес-партнеров, общественная аккредитация. Создание условий, позволяющих обучающемуся в команде с другими студентами выполнять задачи от постановки проблемы до использования конкретного результата в условиях, максимально приближенных к реальным. Данная работа должна быть организована с максимальным привлечением кадровых и материальных ресурсов компаний отрасли.

Направления развитие новых образовательных продуктов:

внедрение новых образовательных программ бакалавриата, специалитета, магистратуры и подготовки научных кадров высшей квалификации для решения системных транспортных задач, в сфере дорожного строительства;

профилирование образовательных программ магистратуры и подготовки научных кадров высшей квалификации на междисциплинарный характер подходов к решению перспективных научно-технологических задач транспортной отрасли;

подготовка по перспективным направлениям развития техники и технологий, межтранспортным и общетранспортным направлениям, создание образовательных программ высшего образования в сфере дорожного строительства и по новым видам транспортной деятельности;

внедрение образовательных программ на иностранных языках;

разработка новых дополнительных профессиональных программ для всех категорий работников транспортных компаний, сферы транспортного строительства, профильных органов государственной власти и муниципального самоуправления;

расширение академической студенческой мобильности как внутри страны, так и за рубежом;

формирование и поддержка университетом индивидуальных программ развития заинтересованных работников транспортной отрасли;

расширение партнерских связей в рамках диверсификации направлений целевой подготовки студентов для транспортных компаний;

активное внедрение цифровых технологий на всех этапах обучения.

Развитие исследовательской и инновационной деятельности

Основной задачей развития научной деятельности является формирование компетенций по проведению научных исследований национального и мирового уровня по широкому кругу транспортных проблем, в том числе за счет широкого участия в международных профильных исследованиях, создания "точек роста" для российской транспортной системы путем генерации и трансфера знаний, экспертного сопровождения программ развития транспортной отрасли.

Исследовательская деятельность в СибАДИ должна быть направлена, с одной стороны на решение текущих задач транспортной отрасли и выполнение прикладных разработок, с другой - на развитие фундаментальных научных исследований. Результаты этой деятельности должны быть ориентированы на научное и экспертное сопровождение государственных программ развития национального и глобального транспортного комплекса (НП БКАД), а также предпринимательских проектов, на реализацию полного цикла создания новых продуктов и услуг и совершенствование нормативно-правовой базы транспортной отрасли.

Вовлечение молодых исследователей в научную деятельность. Осуществить достижение лидирующих позиций СибАДИ за счет привлечения ведущих исследователей и профессиональных разработчиков, создания условий для их активного становления и научного роста. Важным фактором притяжения квалифицированных и талантливых перспективных научных кадров станет современная инфраструктура исследований и разработок. Подготовка новых исследователей будет вестись по образовательным программам аспирантуры.

Необходимо активно развивать сетевые форматы взаимодействия с ведущими образовательными и научными организациями, в том числе с целью получения доступа к необходимому современному исследовательскому оборудованию.

В настоящее время транспортная деятельность носит глобальный характер. Международное сотрудничество в решении транспортных проблем позволит СибАДИ войти в глобальные, в том числе отраслевые, рейтинги и осуществить выход на зарубежный рынок транспортных проектов.

Университет должен заниматься коммерциализацией научно-практических разработок и интеллектуальной собственности. Необходимо создать систему поощрения междисциплинарного и сетевого взаимодействия, а также работы студентов и педагогических работников в формате проектных и исследовательских команд с участием ведущих российских и зарубежных ученых, квалифицированных специалистов ведущих предприятий-партнеров.

Предстоит осуществить переход от выполнения отдельных научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ к комплексному технологическому и экономическому аудиту текущего состояния организаций транспортной отрасли и их готовности к будущим вызовам рынка. Последовательно выстраивать взаимодействие с российскими и международными институтами развития.

Необходимо создать на базе СибАДИ инфраструктуру для организации тематических исследовательских центров и апробации инновационных решений, бизнес-инкубаторов и акселерационных программы, поддерживающих предпринимательскую деятельность студентов.

Международная деятельность

Мероприятия, направленные на привлечение иностранных абитуриентов:
разработка и реализация образовательных программ на английском и других иностранных языках;

производство и продвижение онлайн-курсов транспортной направленности для иностранных слушателей;

реализация дополнительных образовательных программ в формате летних программ обучения и организация летних школ для иностранцев;

создание бренда СибАДИ и маркетинговых подходов к его продвижению за рубежом через российские загранпредставительства, иностранные и отечественные медиа и социальные сети, а также путем участия университета в крупных выставках и мероприятиях;

формирование благоприятной среды для иностранных студентов в СибАДИ включая многоязычную навигацию;

модернизация и увеличение количества мест проживания в общежитиях для иностранных граждан.

Развитие кадрового потенциала.

Привлечение, удержание и развитие талантливых педагогических кадров являются фундаментом развития СибАДИ. Программа развития предполагает формирование максимально комфортных для работников университета инфраструктурных и организационных условий, внедрение прозрачной системы показателей эффективности и материального стимулирования за достижение результата, меры по деbüroкратизации внутренних процедур,

использование реальных конкурсных инструментов в части кадровой политики. Разработка и внедрение системы развития карьеры для молодых работников университета. Создание системы конкурсов среди научно-педагогических работников и проектных команд для выявления, поощрения и продвижения талантов. Использование корпоративных программ развития человеческого капитала, включающее систему обучения по дополнительным профессиональным программам, в том числе в форме стажировок, для кадрового резерва.

Направления цифровой трансформации университета.

СибАДИ необходимо активно внедрять модель "цифрового университета" - университета, управление которым строится на основе больших данных и координируется с помощью платформенных технологий. Цифровые решения позволят обеспечить принципиально новую организацию учебного процесса и работы административно-хозяйственных структур, помогут оптимизировать научно-исследовательскую деятельность, вспомогательные процессы, автоматизировать значительную часть рутинных процессов и дадут возможность принимать предиктивные управленческие решения.

Цифровизация университета будет осуществляться по следующим направлениям:

- формирование единой модели управления данными;
- формирование единой цифровой среды, консолидирующей образовательный и исследовательский контент, цифровые сервисы, внутренние и внешние взаимодействия, для всех групп пользователей;

- обеспечение возможности построения индивидуальной образовательной траектории обучающегося, в том числе адаптации процесса освоения образовательного контента с учетом индивидуальных особенностей обучающихся;

- массовое внедрение в образовательные программы модулей, направленных на развитие компетенций цифровой экономики;

- массовое производство собственных и использование качественных сторонних онлайн-курсов;

- целенаправленное повышение цифровых компетенций всех категорий работников СибАДИ, в первую очередь научно-педагогических работников

Молодежная политика и социально-воспитательной деятельности.

Стратегическим приоритетом молодежной политики Университета - создание условий для формирования личности гармоничной, постоянно совершенствующейся, эрудированной, конкурентоспособной, неравнодушной, обладающей прочным нравственным стержнем, способной при этом адаптироваться к меняющимся условиям и восприимчивой к новым созидательным идеям.

Ключевой задачей воспитательной деятельности является воспитание патриотично настроенной молодежи с независимым мышлением, обладающей созидательным мировоззрением, профессиональными знаниями,

демонстрирующей высокую культуру, в том числе культуру межнационального общения, ответственность и способность принимать самостоятельные решения, нацеленные на повышение благосостояния страны, народа и своей семьи.

Развитие инфраструктуры.

Важным условием эффективного развития научных исследований и образования является модернизация учебной, тренажерной и лабораторной базы СибАДИ. Обязательными элементами современной инфраструктуры университета должны стать оснащенные актуальным оборудованием лаборатории для научных исследований и разработок, технопарки и мастерские для реализации научно-технического творчества обучающихся, трансформируемые для учебы, общения, командной и проектной работы аудитории, коворкинги и компьютерные классы, комфортные библиотеки как пространства для социально-культурного развития и центры общего пользования.

Значительную роль будет играть использование существующей (Федеральный учебный центр, детский автогород, мотор-мастер) и непрерывное обновление тренажерной базы университета, включающее киберфизические симуляторы современных типов автомобильного транспорта, строительных и дорожных машин, использование в том числе технологий виртуальной и дополненной реальности.

Инфраструктурное развитие предусматривает меры по обновлению учебной, лабораторной и исследовательской базы СибАДИ, в том числе за счет средств, привлеченных от ключевых партнеров, а также открытие на существующих площадях набора корпоративных классов - аудиторий и коворкинг-зон, брендированных и оборудованных партнерами университета.

С целью повышения качества образовательной среды необходимо сформировать на базе университета "умный" кампус, который обеспечит максимально комфортные условия для организации проживания обучающихся и ведения учебного процесса.

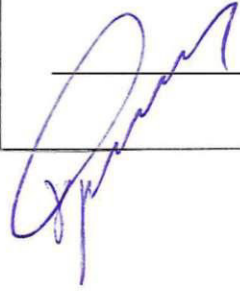


П.А. Корчагин

30.03.2021

Предложения в программу развития университета разработаны в соответствии с основными положениями: национальных проектов «Наука», «Образование», «Безопасные и качественные автомобильные дороги», «Экология», «Жилье и городская среда», Концепцией подготовки кадров для транспортного комплекса до 2035 года

Прошито и пронумеровано на 5 (пяти)
листах



П.А.Корчагин